

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ - مقاربة سوسيولوجية -

What role for Algerian civil society organizations to confront forms  
of corruption? Sociological approach

سعيد زيوش، المركز الجامعي ببرقة، (الجزائر)،  
[saidziouche@cu-barika.dz](mailto:saidziouche@cu-barika.dz)

تاريخ قبول المقال: 15-10-2021

تاريخ إرسال المقال: 06-08-2021

### الملخص:

يعتبر الفساد من الظواهر التي أخذت عدة أبعاد في المجتمع الجزائري بصفة عامة وفي مؤسساته المختلفة بصفة خاصة، مما ت Hutchinson على الدولة الجزائرية أن تفكّر جدياً في إيجاد الحلول الكفيلة بالحد من هذه الظاهرة التي استشرت في المجتمع، لكن لا يمكن أن تكون الإجراءات التي تتخذها الجزائر لمواجهتها أن تكون فعالة مالم تأخذ الجمعيات والمنظمات ذات الطابع المدني زمام المبادرة في الوقاية منها بالدرجة الأولى، فظهرت عدة منظمات أكدت على وجوب القيام بحملات تحسيسية وإعلامية لكل فئات المجتمع بمخاطر ظاهرة الفساد والورقة التي بينا أيدينا توضح مهام منظمات المجتمع المدني في الوقاية من هذه الظاهرة في ضوء التغيرات التي تشهدها الجزائر.

**الكلمات المفتاحية:** دور، منظمات، المجتمع، المدني، الوقاية جرائم، الفساد.

### Abstract:

Algeria is going through many social, political and cultural changes, which has led to the spread of many scourges, the first of which is corruption in all its forms, which necessitated the Algerian authorities to try to find a way to reduce this phenomenon, which has spread in society in all its organs, but the measures taken by Algeria to counter this phenomenon cannot be effective unless associations and organizations of a civil nature take the lead in preventing this phenomenon in the first place, several organizations have emerged that have emphasized the need for awareness campaigns. In formative information to all groups of society about the dangers of corruption, this article explains the tasks of civil society organizations in preventing this phenomenon in light of the changes taking place in Algeria.

**Keywords:** role, organizations, society, civil, prevention, crimes, corruption.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

### مقدمة:

من الظواهر التي انتشرت في الآونة الأخيرة في الجزائر هي ظاهرة الفساد، وهي ليست مقتصرة على الجزائر فقط وإنما هي ظاهرة قد مرت كل دول العالم لكن بحسب متفاوتة، مما أدى إلى اهتمام المنظمات الحكومية وغير الحكومية بمحاولة الوقاية من الفساد ووضع الآليات الكفيلة بمواجهته، إذ أدى انتشار هذه الظاهرة في مختلف مؤسسات الدولة الجزائرية إلى ظهور عدة مشكلات من أهمها فقدان الثقة بين المواطن وأجهزة الدولة، وبالرغم من قيام الأجهزة التشريعية في الجزائر بسن القوانين الرادعة وتأسيس الهيئات التي أسند إليها مهام الوقاية من الفساد ومكافحته إلا أنها لازالت غير قادرة على الاهتمام التام بمكافحة هذه الظاهرة، بالنظر إلى خطورة الفساد وخطورة التهديدات الناجمة عنه، مثل التنمية المستدامة وعلى الاستقرار، كم أن مسألة مقاومته هي مسؤولية لا تخص الحكومات وحدها فحسب، وإنما هي مسألة تهم المجتمع برمتها، وهي مسؤولية تشتراك فيها جميع الهيئات الرسمية والشعبية على السواء. وأن مكافحة الفساد هي مصلحة مشتركة لجميع الفاعلين في المجتمع الواحد، وهي لا تتوقف عند الحكومة أو البرلمان، بل يجب أن يشترك فيها الجميع من أفراد ومؤسسات حكومية ومؤسسات المجتمع المدني مثل النقابات والأحزاب والجمعيات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ووسائل الإعلام، كما أنها مهمة تستهدف إرساء أسس وقواعد الحكم الراشد، كما هو الحال في البلدان التي تمر بمرحلة تحول سياسي واقتصادي.

ولعل مسألة مقاومة الفساد والوقاية منه تعد من بين الأهداف التي تعمل من أجل تحقيقها الكثير من السياسات الوطنية، وفي هذا الخصوص يمكن للمجتمع المدني أن يلعب دوراً لا يُستهان به في إضفاء الطابع الأخلاقي على الحياة السياسية والاقتصادية والمالية والمساهمة في الحد من هذه الآفة، خاصة في وقتنا الراهن أين أصبح المجتمع المدني قوة ضغط فعالة وشريكاً لا غنى عنه في تحقيق الكثير من المشاريع التنموية، وذلك من خلال عدة فعاليات يمكنه أن ينخرط فيها كالإعلام والتوعية والمطالبة بالشفافية في التسيير.

وفي ورقتنا البحثية سنحاول إبراز واقع منظمات المجتمع المدني الجزائرية في الوقاية من ظاهرة الفساد من خلال تحديد مفهوم الفساد وابراز أهم اخطاره، كما سنوضح علاقة منظمات المجتمع المدني بباقي الفاعلين في مجال مكافحة الفساد

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

### المبحث الأول: مفاهيم أولية للفساد ومنظمات المجتمع المدني:

يعتبر الفساد ظاهرة من الصعب أن نحدد لها مفهوماً نسبياً، حيث نرى أنها تشمل ممارسات متنوعة لا يتم التعامل معها بنفس الطريقة في جميع النصوص القانونية، وهي تعرف عموماً على النحو التالي في المادة 2 من الاتفاقية المتعلقة بالفساد في مجلس الاتحاد الأوروبي: يقصد بمصطلح "الرشوة" ، لأغراض هذه الاتفاقية ، التماس العطاءات وعرضها أن يعطي أو يقبل، بصورة مباشره أو غير مباشره، أو أي ميزة غير عادلة والتي تؤثر على الممارسة العادلة لوظيفة أو السلوك المطلوب من المستفيد من اللجنة غير المشروعة ، أو الميزة غير المستحقة أو الوعد بهذه الميزة لا مبرر له.

### المطلب الأول: مفهوم الفساد:

يمكننا الإشارة إلى مفهوم الفساد بالطريقة التالية: هو "الممارسة التي تهدف إلى اقتراح، دون الحق، بشكل مباشر أو غير مباشر، العروض، الوعود، والهدايا، ويعرض أو اي فوائد للحصول عليها من شخص ومن بين السلطة العامة، المسئولة عن بعثه الخدمة العامة، انها تقى أو الامتناع عن أداء اي عمل من مهامه أو مهمته أو ولائيه أو تيسيرها مهمتها أو ولائيتها ومع ذلك، توجد اختلافات وفقاً للمؤشرات الآتية:

- القطاع العام أو الخاص؛
- الوطنية (المحلية) أو الدولية؛
- الرشوة والمحسوبيّة؛
- نوع محدد من الفساد (طرح الممتلكات أو الاحتكاس أو غير ذلك من الاستخدام غير المشروع للسلع، واستغلال النفوذ، واسعة استعمال الواجبات، والإثراء غير المشروع، وتبييض عائدات الجريمة، وعرقلة السير السليم للعدالة، والجرائم المحاسبية)<sup>1</sup>

كما يُعرف البعض الفساد بأنه، خروج عن القوانين والأنظمة، أو استغلال غيابهما، من أجل تحقيق مصالح سياسية أو اقتصادية مالية وت التجارية، أو اجتماعية لصالح الفرد أو لصالح جماعة معينة لفرد له مصالح شخصية معها، ويرى آخرون أن الفساد جريمة ناتجة عن ظاهرة اجتماعية تتمثل في الاستخدام المغرض من قبل الموظف لأجهزة السلطة والإدارة وصلاحياته الوظيفية بهدف الاغتناء الذاتي

<sup>1</sup> Transparency en matière de lutte anti-corruption -Etude Novethic / SCPC - Septembre 2006 :

[http://www.justice.gouv.fr/art\\_pix/1\\_1\\_EtudeCORRUPTION200609partie4.pdf](http://www.justice.gouv.fr/art_pix/1_1_EtudeCORRUPTION200609partie4.pdf) ترجمة زيوش سعيد

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

وبشكل غير مشروع ومخالف للقوانين<sup>1</sup>، ومنهم من يرى بأن الفساد هو عملية سرقة لثروات الأمة إذ إنه يسرق من المواطنين قدراتهم الكامنة كما يسرق منهم طموحاتهم وتطلعاتهم نحو مستقبل أفضل وتعليم أحسن ورعاية صحية أشمل وقدرة أكبر على الحصول على المسكن والطعام والمياه وغيرها من ضروريات الحياة، كما يؤدي الفساد إلى إهدار سيادة القانون وزعزعة المؤسسات القائمة على اقتصاد السوق التي تعتبر أساس الديمقراطية، وإلى انتشار الجريمة الدولية وتهديد الأمن العام للجميع.<sup>2</sup>

وهناك من يقول بأنه نية استعمال الوظيفة العامة بجميع ما يتربّط بها من هيبة ونفوذ وسلطة لتحقيق منافع شخصية مالية أو غير مالية وبشكل مناف للقوانين والتعليمات الرسمية.<sup>3</sup>

ومن خلال مما سبق، نستخلص أن الفساد هو قيام الموظف العام وبطرق غير شرعية بارتكاب ما يعتبر خرقاً لطبيعة الالتزامات الوظيفية الرسمية الموكلة له تطلاعاً إلى تحقيق مكاسب خاصة مادية أو معنوية، أو أنه استعمال الموظف العمومي بعض مظاهر الابتزاز للحصول على مكافأة مالية، أو أنه قيام الموظف باستغلال منصبه أو معارفه أو نفوذه من أجل تحقيق منفعة شخصية مما ينتج عنه تضرر الأفراد المعنيين لعدم تحصلهم على حقوقهم التي يكفلها القانون.

### المطلب الثاني: مفهوم منظمات المجتمع المدني:

إن الفكر العربي لم يعرف مفهوم المجتمع المدني بحد ذاته بل جاء هذا التعرف عبر الاهتمام المتزايد الذي لاقته مؤلفات "أنطونيو غرامشي" في العالم العربي بعد السبعينيات، ويدرجة أقل مفردات الفلسفة والفكر الليبرالي عبر ترجمة بعض أعمال الفلسفه الكلاسيكية (العقد الاجتماعي لروسو، في الحكم المدني لجون لوك)، مما يعني أن الفكر العربي لم يتعامل مع المفهوم قبل تلك الفترة باعتباره ظاهرة مستقلة بحد ذاتها، لا على مستوى التأصيل النظري ولا على مستوى الاستخدام الأدائي الأيديولوجي.

وبالتوازي مع ذلك، بدأ مفهوم المجتمع المدني يتسلل إلى الفكر العربي المعاصر من ثمانينيات القرن العشرين وخاصةً في دول المغرب العربي، حيث ارتبط المفهوم بالتفكير في ظروف التحول من الحزب الواحد إلى التعددية الحزبية مثل الجزائر، وانطلاقاً من الرؤية المفاهيمية وارتباطها بالاختلافات اللغوية في الفكر الأوروبي والعربي، فقد وجد مفهوم المجتمع المدني العربي مقاومة واعتراض في التبني، وأستبدل ببدائل

<sup>1</sup> منظمة برمانيون عرب ضد الفساد، دور البرلمانيات في مكافحة الفساد واقع وتجارب من العالم العربي، تاريخ الإطلاع: 05/08/2018. <http://www.arpacnetwork.org/default.aspx>

<sup>2</sup> ديفيد م. لونا، مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة مسؤولية مشتركة تقوم على الوقاية والشفافية، محاضرة ألقاها ديفيد لونا في مؤتمر عقد المعهد الدولي للأخلاقيات العامة (IIPe) في مدينة بريسبن الأسترالية في 4 أكتوبر 2002 بالاشتراك مع الجمعية الأسترالية للأخلاقيات المهنية والتطبيقية (AAPAE) وجامعة جريفيث والحكومة الأسترالية.

<sup>3</sup> كينيث كيرنغان، أخلاقيات الخدمة العامة، ترجمة محمد قاسم القرني، مجلة المنظمة العربية للعلوم الإدارية، القاهرة 1984، ص 54.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

كالمجتمع المحيي مقابل المجتمع المدني. ولقد لعبت مقوله المجتمع المحيي التي طرحت كبديل لمفهوم المجتمع المدني في الأدب العربي، رواجاً واسعاً بسبب قريها من الخبرة العربية الحديثة، وبسبب انتسابها إلى المخزون الثقافي العميق للعرب<sup>1</sup>.

وتعرف "اماني فنديل" المجتمع المدني باعتباره "جمل التنظيمات الاجتماعية التطوعية غير الإرثية وغير الحكومية، التي ترعى الفرد وتعظم من قدراته على المشاركة في الحياة العامة، وتقع مؤسسات المجتمع المدني في مكان وسيط من مؤسسات الدولة والمؤسسات الإرثية. ويشير تقرير اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا الأسكوا (إلى المجتمع المدني بأنه "مجموعة من التنظيمات التطوعية الحرة التي تملأ المجال العام بين الأسرة والدولة لتحقيق مصالح أفرادها أو منافع جماعية، ملتزمة في ذلك بقيم ومعايير الاحترام والتراضي والتسامح والإدارة السليمة للتوع ووالاختلاف). وتضم مؤسسات المجتمع المدني المنظمات غير الحكومية والأحزاب والنقابات العمالية والمعاهد والجامعات المهنية والتجمعات الاجتماعية والدينية والصحافة وكل منظمات القاعدة الشعبية والنواحي الاجتماعية وما إلى ذلك من مؤسسات أو تجمعات .ومن اهم أركان المجتمع المدني الأساسية ينبغي التركيز على الفعل الإرادي الحر والطوعي، والتنظيم والاعتماد على الأخلاقيات والسلوك أو قبول الاختلاف بين الذات والآخر. ويطرح مفهوم المجتمع المدني في السياق التاريخي الراهن للمجتمعات العربية مسألة ما يسمى المنظمات المحلية التي تتشكل من كل التنظيمات ذات الطابع التقليدي مثل الجمعيات الدينية) التي تشكل الغالبية بين تنظيمات المجتمع الأهلي (والجمعيات الثقافية المعبرة عن خصوصيات المجتمعات المحلية أو الأقليات، وبين التنظيمات الخاصة بالأوقاف العائلية، وقد بدأ عددها يتزايد مع نهاية التسعينات .ويبدو أن هناك جدلاً قوياً بين الباحثين حول العلاقة بين المجتمع المدني والمجتمع الأهلي والتنظيمات التي تشكل كل واحد منها، فيما يدافع "برهان غليون" مثلاً عن أطروحته في التطابق بين المفهومين، وبالتالي مدلولاتها في المجتمعات العربية، نجد من يرفض ذلك مثل "عزمي بشارة"، الذي يميز بينهما باعتبارهما يشيران إلى مستويين مختلفين من التطور المجتمعي، لكن دون استبعاد فكرة أن تكون هذه التنظيمات جزءاً من المجتمع المدني، في سياق الوضع العربي الراهن<sup>2</sup>.

وهكذا نرى أن المفهوم يستبعد المؤسسات الاجتماعية التقليدية كالأسرة والقبيلة والعشيرة والطائفة الإثنية، كما يستبعد منه المؤسسات الحكومية ويبقى في نطاق المجتمع المدني المؤسسات والمنظمات غير الحكومية التي

<sup>1</sup> محمد عبده الزغير، منظمات المجتمع المدني المعنية بالطفولة في الشرق الوسط وأفريقيا، منتدى المجتمع المدني العربي للطفولة، سبتمبر 2005، ص 56.

<sup>2</sup> فؤاد عبد الجليل الصلاхи، الدولة والمجتمع المدني في اليمن، مركز المعلومات والتأهيل لحقوق الإنسان، تعز، اليمن، أبريل 2001، ص 69.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

يقوم نشاطها على العمل التطوعي، وتكشف محاولة تأمل تعريفات المجتمع المدني عن وجود بعض الشروط الواجب توافرها في تكوين مؤسسات المجتمع المدني منها على سبيل المثال لا الحصر:

- 1) ان تكون منظمات مدنية مستقلة وغير حكومية، بمعنى ان تكون منظمات ومؤسسات تتمايز عن الدولة وتتمتع بقدر من الاستقلالية في مواجهتها.
- 2) ان تكون منظمات غير إرثية، اي ان العضوية فيها لا تتوارد عبر العائلة او القبيلة او العشيرة او الطائفة او المذهب او الدين.
- 3) ان تكون منظمات طوعية، اي ان العضوية فيها والانتساب لها يتم وفقا لاختيار حر وواعي.
- 4) يقوم الانتماء الى منظمات المجتمع المدني على أساس المساواة.
- 5) ان تكون منظمات ديمقراطية في هيكلاتها وفي جميع اعمالها وعلاقاتها الداخلية، وبينها وبين محيطها الخارجي .
- 6) ان تكون منظمات تعددية تقبل الاختلاف والتنوع.<sup>1</sup>

### المبحث الثاني: عوامل الفساد:

للفساد مجموعة من العوامل أو الأسباب التي قد تساهم في ظهوره حيث تخضع هذه العوامل إلى جملة من الأوضاع السياسية والاجتماعية والاقتصادية و حتى الثقافية ونذكر في هذا الصدد أهم العوامل وهي كالتالي:

#### المطلب الأول: العوامل المباشرة للفساد

- انحلال البناء القيمي وضعف الضوابط الأخلاقية في مؤسسات الدولة والمجتمع عموما مما يؤدي إلى تغليب المصلحة الفردية على المصلحة العامة.
- الظروف الاقتصادية والاجتماعية الصعبة التي ترجح توجه الناس إلى الإفراط في الفردية مع تنامي سطوة التأثير المادي على المجتمع<sup>2</sup>.
- غياب المساءلة بكل او معظم صورها، وهو اما غيابي قانوني أي ان المنظومة القانونية لا تتضمن تنظيميا لآليات المساءلة فلا وجود لرقابة دستورية او مساعدة برلمانية ولا وجود لمؤسسات للرقابة الداخلية ... وقد تكون المساءلة منظمة قانونا ولها وجود في المنظومة القانونية ولكنها غير فاعلة ولا تؤدي دورها المرجو منها فوجودها كعدمها.

<sup>1</sup> محمد عبده الزغير، مرجع سابق، ص 102.

<sup>2</sup> - جاسم الصغير، الفساد الاداري والاثار السلبية واعاقة بناء الدولة الديمقراطية، مجلة الحوار المتمدن، <http://www.m.ahewar.org/s.asp?aid=70386&r=0>

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

- 4- اختزال مفهوم النزاهة والصلاح والاستقامة لدى الانظمة الدكتاتورية والقمعية في الولاء للنظام او الحزب بدلا من القيم المبدئية وقيم المجتمع.
- 5- اختلال موازين توزيع الثروة على افراد المجتمع، وغلبة الشعور بالغبن لدى غالبية افراد المجتمع مما يدفع ببعضهم الى ابتداع وسائل التربح والارتشاء واحتلاس الاموال العامة كمحاولة فردية او منظمة غير مشروعة لإعادة التوازن المفقود.
- 6- عدم كفاءة ونزاهة القيادات الادارية وكبار المسؤولين من وزراء ووكالاتهم ومدراء عامين لأن اختيارهم يتم على اساس التزكية او الولاء للحزب او الكتلة او الطائفة او على اساس القرابة والصداقة والمحسوبيّة دون مراعاة لمبدأ التقييم العلمي المبني على الكفاءة والخبرة والنزيه، وأحيانا تصل الحال في مثل تلك المناصب الى بيعها على الراغبين بما يتاسب مع ما يتصور استدراجه منها من موارد نتيجة الممارسات غير المشروعة.
- 7- انعدام الشفافية في مؤسسات القطاع العام ومفاصل القطاع الخاص، والعمل بسرية ومنع المعلومات والاحصائيات من التسرب الى الجمهور او الاعلام او مؤسسات المجتمع المدني.
- 8- الرواتب غير المجزية لموظفي القطاع العام مما يلجمهم الى البحث عن مصادر اخرى للدخل، فإن لم يجدوا مصادر مشروعة، اضطروا الى التوسل بالمصادر غير المشروعة سواء اكان محله المال العام او اموال المواطنين.

وللفساد تداعيات مدمرة متشعبة ومتعددة اهمها<sup>1</sup>:

- 1- زعزعة الاستقرار الاقتصادي، فانتشار الفساد في القطاع الخاص يؤدي الى زيادة كلفة العمل او المنتج التجاري من خلال زيادة المدفوعات غير المشروعة، وازدياد النفقات الادارية الناجمة عن التفاوض مع المسؤولين.
- 2- عرقلة النمو وزيادة الفقر والعجز عن مكافحته، لأن مساعدة الفقراء تتطلب تحويل الموارد العامة الى انشطة تصب في إطار تعزيز النمو كإلزامية التعليم الابتدائي والرعاية الصحية الاولية، إلا ان ذلك لا يناسب السياسيين الباحثين عن اموال الفساد فهم غير قادرين على جمع اموال ضخمة الا من مستويات مرتفعة من الانفاق التي تتيح قدرًا اعظم من فرص الفساد كعمليات شراء الاسلحة ومشاريع الاعمار الكبرى لذا لا يحتمل الانفاق لمصلحة الفقراء سوى ادنى مرتبة في سلم اولويات بلدان الفساد السياسي.

<sup>1</sup> - عبد الحسين شعبان، في فلسفة الدولة والمجتمع المدني، مركز الدراسات والابحاث العلمانية في العالم العربي، 2009، ص 43.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

- 3- الحد من تقديم الخدمات، وارتفاع اعباء توفير كمية قليلة من الخدمات العامة، أو على الاقل التوزيع غير العادل لها، او تردي نوعيتها، او صعوبة الحصول عليها دون رشوة او توسط.
- 4- تقويض الديمقراطية.
- 5- زعزعة الثقة بالحكم وبمصداقية الحكومة.
- 6- التلاعب وتخفي الصulos القانونية في انجاز المعاملات.
- 7- زيادة نسبة البطالة، لضعف الدورة الاقتصادية والانتاج الوطني بسبب هدر الثروة العامة او توزيعها في عمليات الفساد.
- 8- هجرة الادمغة والطاقات التي ترفض المشاركة في عمليات الفساد نتيجة محاربتها من الطبقات الفاسدة والمفسدين
- 9- ضعف امكانيات وكفاءة رؤوس الاموال، اذ يمكن لاي كان الحصول على عقود عامة لقاء دفع رشى دون ان يكون لديه الملاعة المالية او القدرة الاستثمارية المناسبة.
- 10- هروب المستثمرون المحليون للاستثمار في الخارج وعزوف الاستثمار الاجنبي عن الاستثمار داخل البلاد، لارتفاع تكلفة الاستثمارات نتيجة دفع الرشى، فهو ضريبة اضافية، اضافة الى انه يساهم في ارتفاع مخاطر الاستثمار ومحاذيره.
- 11- لجوء المواطنين الى الاعتماد على الزعماء المحليين لتلبية متطلباتهم وتسيير امورهم عوضا عن اعتمادهم على الحكومة المنخورة بالفساد.
- 12- عدم المساواة بين المواطنين لأن بعضهم سيحظى بمعاملة خاصة وتسهيلات معينة لعلاقتهم الشخصية او لارتباطاتهم الحزبية او الطائفية او القومية وغيرها او لقدرتهم على دفع الرشى، وفي ذلك نوع من انواع انتهاك حقوق الانسان، فالفساد ينتهك حقوق الانسان لحرمانه الفقراء من الوصول الى الخدمات العامة ولحوله دون ممارستهم حقوقهم السياسية.
- 13- الحد من المنافسة المشروعة بين اشخاص القطاع الخاص سواء اكانوا اشخاصا طبيعيين او معنويين (الشركات) لتفضيل من يتعامل مع المفسدين دون منافسة حقيقة او في ظل منافسة صورية.
- 14- تعطيل اسس الاقتصاد الحر المعتمدة على المنافسة في تقديم أفضل الخدمات والعروض والاسعار، اذ يصبح هم القطاع الخاص تؤمن موارده بطرق غير مشروعة من خلال التعامل مع المفسدين ودفع الرشى.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

- 15- تحويل الانتخابات الى وسيلة لوصول الفاسدين الى مراكز السلطة من اجل ضمان حماية اعمالهم الفاسدة وزيادة مداخلتهم وثرواتهم غير المشروعة.
- 16- ترسیخ المفاهيم السلبية مثل الانانية والمصلحة الذاتية.
- 17- الحد من نشاط الفرد وجده حينما يدرك انهما لا يكونان السبيل لتحقيق الاهداف، في ظل وجود طرق ملتوية سهلة وقصيرة.
- 18- عزوف الدول المانحة عن تقديم المعونات والمساعدات التنموية.  
وقد ذهب البعض الى ان للفساد فوائد للمستفيدين منه اهمها<sup>1</sup>:
  - 1- تسريع الاجراءات الرسمية.
  - 2- تخطي البيروقراطية الادارية.
  - 3- تأمين مدخل اضافي للموظفين الذين يعانون من تدني الاجور.
  - 4- الاقتصاد في الوقت والجهد.

ورغم ان الفساد قد يحقق مآرب المفسد الشخصية الا انه لا يكون الا بمقابل ثمن يدفعه، فمن يدفع الرشوة لإنجاز او تسريع معاملة فهو يحصل على ذلك نتيجة دفعه مبلغ الرشوة الذي ينبغي ان لا يكون مضطرا الى دفعه لولا الفساد، وعندما يتم تعيين شخص بوظيفة ما بتوسط أحدهم فهو قد يكون انما وضع مستقبله ومعيشته تحت تصرف مرجع الواسطة، وقد يكون الثمن المدفوع هو ثمن معنوي او مادي او نقدي، الا ان الثمن الاكبر الذي يدفع عن ممارسة الفساد هو ذلك الذي يدفعه المجتمع بكامله، الا وهو انهيار الوطن<sup>2</sup>.

### المطلب الثاني: الآثار المتربطة على الفساد:

للفساد آثار سلبية على مختلف نواحي الحياة، ويمكن إجمال أهمها فيما يأتي:

- 1- **اثر الفساد على النواحي الاجتماعية:** يؤدي الفساد إلى الإحباط وانتشار اللامبالاة والسلبية بين أفراد المجتمع، ومن ثم فهو يؤدي على التأثير على أمن المجتمع واستقراره وبروز التعصب والتطرف في الآراء وانتشار الجريمة كرد فعل لأنهيار القيم وعدم تكافؤ الفرص بين أبناء الوطن الواحد، مما يدفعهم إلى البحث عن قنوات أخرى يستطيعون من خلالها تلبية متطلباتهم الشخصية . فالشعور بالظلم لدى الغالبية يؤدي إلى الاحتقان الاجتماعي وانتشار الحقد بين شرائح المجتمع وانتشار الفقر وزيادة حجم المجموعات المهمشة والمتضررة وبشكل خاص النساء والأطفال والشباب.

<sup>1</sup> - الجمعية اللبنانية لتعزيز الشفافية (لا فساد)، كتاب الفساد، ط1، 2005، مطبع تكتوبيرس، لبنان، ص 10.

<sup>2</sup> - نفس المرجع، ص 14.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

2 - **أثر الفساد على منظومة القيم**: يؤدي الفساد إلى خلخلة القيم الأخلاقية والوظيفية وانخفاض كفاءة الأجهزة الإدارية، وإلى فقدان قيم العمل والمواطنة ومفهوم الخدمة العمومية، وإلى انتشار روح اللامسؤولية والتقبل النفسي لفكرة التغريط في معايير أداء الواجب الوظيفي والرقابي وتراجع الاهتمام بحماية الصالح العام ، وإخلال الموظف بواجباته المهنية، حيث تقلب هذه الواجبات إلى ممارسات سلبية تؤثر على التنمية بشكل عام.

3 - **أثر الفساد على التنمية الاقتصادية**: يقود الفساد إلى العديد من النتائج السلبية على التنمية الاقتصادية منها:

- الفشل في جذب الاستثمارات الخارجية، وهروب رؤوس الأموال المحلية، فالفساد يتعارض مع وجود بيئة تنافسية حرة التي تشكل شرطا أساسيا لجذب الاستثمارات المحلية والخارجية على حد سواء، وهو ما يؤدي إلى ضعف عام في توفير فرص العمل ويوسع ظاهرة البطالة والفقر، الأمر الذي سيشكل حالة تهديدا للسلم الاجتماعي.

- هدر الموارد الوطنية بسبب تداخل المصالح الشخصية بالمشاريع التنموية العامة، والكلفة المادية الكبيرة للفساد على الخزينة العامة كنتيجة لهدر الإيرادات العامة.

- هجرة الكفاءات الوطنية الاقتصادية نظرا لغياب التقدير وبروز المحسوبية والمحاباة في توقيع المناصب العامة.

- يعيق الفساد تطور الاقتصاد وفعاليته<sup>1</sup>.

4 - **تأثير الفساد على النظام السياسي**: يترك الفساد آثارا سلبية على النظام السياسي برمته سواء من حيث شرعيته أو استقراره أو سمعته، وسنوضح ذلك فيما يلي:

- يؤثر على مدى تمنع النظام بالديمقراطية وقدرته على احترام حقوق المواطنين الأساسية وفي مقدمتها الحق في المساواة وتكافؤ الفرص وحرية الوصول إلى المعلومات وحرية الإعلام كما يحد من شفافية النظام وافتتاحه، وفي هذاخصوص يرى كثير من الكتاب أن هناك علاقة وطيدة بين عوامل الفساد والديمقراطية<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Ibert HONLONKOU,Corruption,inflation,croissance et développement humaine durable ya-t-il un lien ? Mondes en développement ,Vol.31-2003/3,n°123,pp.94-96

<sup>2</sup> سليمان محمد الجريش، الفساد الإداري وإساءة استعمال السلطة العامة، متابع الشرق الأوسط، الرياض 1424 هـ، ص 144.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

- يؤدي الفساد على اهتزاز الصورة السياسية لنظام الحكم محلياً ودولياً وزعزعة مصداقية الدولة ومصداقية النظام السياسي إقليمياً ودولياً، كما قد يؤدي إلى تردد أو توقف المجتمع الدولي عن تقديم المعونات أو القروض وغيرها من صور المساعدة
  - يؤدي إلى حالة يتم فيها اتخاذ القرارات حتى المصيرية منها طبقاً لمصالح شخصية ودون مراعاة المصالح العامة.
  - يقود إلى الصراعات الكبيرة إذا ما تعارضت المصالح بين مجموعات مختلفة، مما قد يؤدي إلى التناحر والتصادم بين هذه الجماعات.
  - يؤدي إلى خلق جو من النفاق السياسي كنتيجة لشراء الولاءات السياسية.
  - يؤدي إلى إعاقة الأجهزة الحكومية المكلفة بالرقابة، وإلى ضعف المؤسسات العامة ومؤسسات المجتمع المدني ويعزز دور المؤسسات التقليدية، وهو ما يحول دون وجود حياة ديمقراطية.
  - يضعف المشاركة السياسية نتيجة لغياب الثقة بالمؤسسات العامة وأجهزة الرقابة والمساءلة.
- المبحث الثالث: التحديات التي تواجه منظمات المجتمع المدني:**  
ويمكن تحديد أبرز تلك التحديات في:

قدرة منظمات المجتمع المدني على تغيير استراتيجيات عملها الحالية والتي تتطلب من أرضية الإغاثة والبر إلى إستراتيجية الاستباك ونقصد هنا التواصل التام وال مباشر مع السياسات العامة التي تعيد إنتاج كل مشكلات التخلف والفقر، والسعى عبر الضغط للتأثير في هذه السياسات وتغييرها، فلا يكفي مثلاً في مجال الاهتمام بضمان حق التعليم الجيد أن تستنزف منظمات المجتمع المدني في فتح فرص لمحو الأمية، أو فضول تقوية، أو دور حضانة، أو دفع مصروفات أو إمداد المدارس ببعض التجهيزات، أو تقديم قدر من الدعم لذوي الاحتياجات الخاصة .... الخ تلك الجهود الهامة، لأن جهود منظمات المجتمع المدني مهما تعاظمت في إطار نفس التوجه لن توقف تزايد الأميين، أو تنهي حالات التسرب من التعليم، أو تتيح للغالبية العظمى من أطفالنا فرصة التعليم قبل المدرسي، كما أنها بالتأكيد لن توقف تزايد تدهور كفاءة المؤسسة التعليمية التي أصبحت تخرج للمجتمع مئات الآلاف من أنصاف الأميين والملايين من العاطلين عن العمل، وذلك لأن الأصل في هذه المشكلات هي السياسة التعليمية ذاتها بما تحمله من مشكلات مرتبطة بحجم التمويل الموجه للتعليم، وأولويات توظيف وتوزيع ميزانية التعليم، الفلسفة القائم عليها العملية التعليمية والتي تحدد نوعية ومستوى تعليم وتأهيل الخريج والمهارات التي يجب أن يمتلكها، وما يرتبط هذا من نوعية للمناهج التعليمية وأساليب التعليم، ونظم للإدارة المدرسية، وعلاقة المدرسة بالمجتمع ومؤسساته المختلفة ... الخ، فالسياسات العامة في مجال التعليم هي التي تحدد هذه القضايا وهي نفس السياسات التي تنتج الأوضاع البائسة لنظامنا التعليمي

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

طالما كانت مستمرة، وبالتالي يصبح التحدي الأول هو قدرتنا على التأثير في تغيير هذه السياسات أو التأثير فيها وتعديلها بشكل جزئي هو التحدي الأساسي الذي يمكن أن يتمثل قدر حقيقيا من التحسن في هدفنا الأساسي وهو ضمان حق التعليم الجيد لجميع المواطنين.

(2) قدرة منظمات المجتمع المدني على تطوير وتحديث بنيتها الداخلية، بحيث تصبح قادرة على التحول لمؤسسات ديمقراطية حقيقة تتيح أوسع مشاركة للفئات التي تعبر عنها في تحديد سياساتها والمشاركة في تنفيذ أنشطتها وتقدير هذه الأنشطة، والرقابة على أدائها، وهو التحول الذي يمكن رصده في تسارع معدلات دوران وتغيير قيادة هذه المؤسسات، تزايد اتساع نطاق عضويتها، والقدرة على توظيف كل موارد وجهود هذه العضوية، التزايد التدريجي لنسبة العمل التطوعي مقارنة بالعمل مدفوع الأجر، بجانب امتلاك عضوية الجمعية ونشاطاتها القدرة على استخدام أساليب ومهارات الضغط التي تقوم على العمل الجماعي، وحشد الحلفاء في المجتمع أفراد ومؤسسات في جهودها للتأثير على صناع القرار أو لتفعيل القوانين، ارتفاع مستوى المهارات الحرفية الخاصة بالإدارة والضبط المالي وتوظيف القدرات، أن امتلاك القدرات الإدارية لا ينفي أيضا ضرورة الارتفاع بمهارة ومعرفة نشطاء منظمات المجتمع المدني بالقضايا التي ترتبط بمجال نشاط منظمتهم، وهي المعرفة والمهارة التي يجب أن تصل إلى حد الاستعانة بالخبراء والمتخصصين لتدريب أعضاء ونشطاء المنظمة وزيادة قدراتهم، ففي مجال المنظمات المهتمة بمجال التعليم يجب أن يلم نشطاء المنظمة وكوادرها الأساسية بشكل جيد وعميق بمجمل القضايا والمشكلات المرتبطة بمدى ضمان توفر حق التعليم الجيد، ولا يكفي هنا المعلومات العامة أو السطحية والسماعية أو مجرد الانطباعات الذاتية بل يجب أن تكون المعلومات والمعرفة بتفاصيلها الهامة التي ترتبط مباشرة بمحاج عمل نشطاء المنظمة متوفرة لديهم ومستوعبة منهم، في هذا المجال أيضا يجب أن تتجاوز منظمات المجتمع المدني واقع العمل باللحنة أو بالمشروع الذي قد يتتوفر له قدر من التمويل، دون أن يحكم أنشطتها رؤية جامحة تحدد موقعا والأهداف والنتائج المجتمعية التي تسعى لتحقيقها والتي يمكن أن تترجم بعد هذا في مشروعات، وهي أيضا رؤية غير ثابتة بل تخضع للمراجعة والتطوير مع تنامي قدرات المنظمة والنجاحات التي تحدثها وتغير وبالتالي في واقع مجتمعها، لهذا تعرف منظمات المجتمع المدني على صعيد العالم الآن ما يعرف بالخطيط الاستراتيجي الذي يوضع كل خمس سنوات كي يحدد رسالة الجمعية وأهدافها وخططها لتحقيق هذه الأهداف وكيفية قياس مستوى التقدم في إنجازها.

أخيراً أن تنجح بنية وجهود نشطاء منظمات المجتمع المدني تجسيد مبادئ الشفافية في اتخاذ القرار أو تعبئة الموارد أو استخدامها كشرط رئيسي لاكتساب ثقة المجتمع المحلي الذي تنشط في إطاره وهو الشرط الذي أن تتحقق سيتوفر لها باستمرار المزيد من الموارد والنفوذ بجانب ما سوف يقدمه لها المجتمع من حماية.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

(3) تسامي قدرة منظمات المجتمع المدني على الضغط الجماعي إذا تحولت استراتيجيات عمل منظمات المجتمع المدني تعمل كمنظمات دفاعية تسعى للتاثير على السياسات العامة ورقابتها فان قدرتها ومستوى تأثيرها لن يحث قdra كبيرا من النجاح إذا استمرت كل منظمة تعمل بمفردها وليس في تنسيق وتعاون مع غيرها من منظمات المجتمع المدني الأخرى ، وهى ضرورة ملحة وشرط أساسى لعملية تغيير السياسات العامة وللعمل بأسلوب حملات الضغط ، فعلى سبيل المثال أي قرار أو مشكلة يرتبط بالسياسة التعليمية تنتج أثرها في كل أنحاء الجزائر سواء كانت تلك الآثار سلبية أو إيجابية ، خاصة وأن التعليم يدار بشكل مركزي من قبل وزارة التربية والتعليم ، وبالتالي فالتعامل مع صانع القرار هنا يستلزم درجة أعلى من الضغط لأنه يدخل في حساباته موازين القوى على مستوى المجتمع بكامله ، وإذا تعرض لضغط تمثله قوى عريضة وممتدة بطول ولايات الجزائر حينئذ فقط سوف يضطر للتعامل الإيجابي مع ما طرحته هذه القوى ، وسوف تتوقف مدى استجابته على مدى ما تتمتع به نفوذ وقوة وذلك لأن هناك قوى أخرى مخالفة تضغط هي الأخرى من أجل فيبقاء الأوضاع أو القرارات أو السياسات الحالية كما هي بدون تغييرها في اتجاه معاكس لما نرغب فيه، لهذا أصبح بناء التجمعات والشبكات ولجان التنسيق والاتحادات أمرا حيويا إذا استهدفنا تغيير السياسات الحالية، وهو تحدي حقيقي مطروح على كل منظمات المجتمع المدني خاصة العاملة في مجال التعليم.

(4) مدى نجاح منظمات المجتمع المدني العاملة في مجال التعليم على بناء رؤية جماعية لإصلاح منظومة التعليم وهى الرؤية التي يجب أن ترشد حركتها وجهودها الجماعية من جهة، وتعمل على تجسيدها من خلال مبادراتها ومشروعاتها الفردية من جهة أخرى، هذه الرؤية الجماعية تشكل بنودها وأهدافها برنامج الحوار والعمل المشترك والضغط على وزارة التربية والتعليم، هذا المنطق في العمل يتجاوز في الحقيقة الشعارات فارغة المضمون عن العمل المشترك والشراكة، وهى الخبرة الأساسية المستقدمة من تعاملنا مع وزارة التربية والتعليم على امتداد السنوات الخمس السابقة، وبناء هذه الرؤية يجب أن يخضع لمناقشات معمقة تخرج بوثيقة واضحة تعتبر مشردا لعملنا الجماعي في تطوير السياسات التعليمية ، وهى الرؤية التي يجب أن تقوم على المبادئ التالية<sup>1</sup> :

أ) ضمان التعليم حق إنساني أساسي لكل مواطن.. ضمان جودة وكفاءة العملية التعليمية بحيث تقدم تعليميا يتتيح الفرصة أمام أي مواطن لتحسين نوعية حياته وبناء مستقبله.

ب) أن يتتيح التعليم الفرصة لبناء الشخصية الحاملة لثقافة المواطنة والديمقراطية بما تؤكد عليه من قيم المساواة والعدل والحرية والتسامح وقبول الاختلاف، والانتماء للوطن. هذه المبادئ الأساسية يجب أن تشكل

<sup>1</sup> الجمعية اللبنانية لتعزيز الشفافية، مصدر سابق، ص24.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

محور رؤيتنا لسياسة تعليمية ونظام تعليمي جديد، وهي المبادئ التي تحتاج لجهد وحوار عميق لتحويلها لرؤية تفصيلية تشكل سياسة بديلة، ولكي يتمكن المجتمع المدني من المشاركة في رسم السياسات التنموية ورصد حسن تنفيذها والمطالبة بتصويبها عندما تدعو الحاجة لذلك، لا بد التوقف عند أبرز التحديات التالية التي يواجهها وتنقسم إلى تحديات ذاتية، وتحديات موضوعية.

### المطلب الأول: التحديات الذاتية:

1. ضعف التمويل الذاتي لمنظمات المجتمع المدني مما يدفعها إما اللجوء للتمويل الخارجي، أو القصور في أداء دورها وتحقيق أهدافها.
2. نقص الوعي الشعبي بأهمية التطوع للخدمة العامة مما يشكل عائقاً للمجتمع المدني من حيث كوارده البشرية التي يمكنها الوفاء بمتطلبات جمهوره المستهدف.
3. تمركز نشاط المجتمع المدني في العاصمة والمناطق الحضرية وشبه غياب لتواجدها في الريف والبادية مما يبعدها عن الغالبية العظمى من جمهور المواطنين الأولى بالرعاية.
4. ضعف القدرة على صياغة الرؤية ووضع الاستراتيجيات وبرامج العمل.
5. غياب آليات الحكم الرشيد داخل منظمات المجتمع المدني، كالشفافية والمساءلة والمحاسبة، والمشاركة، وتدالو السلطة.
6. ضعف القدرة على التنسيق والتعاون وبناء التحالفات، وبالتالي عدم تمكن منظمات المجتمع المدني من القيام بدورها المطلوب، كشريك فاعل وقوى في عملية التنمية.
7. عدم الاستمرارية في بناء وتنمية القدرات، الشبابية والنسوية خصوصاً.
8. وجود خلل في استثمار طاقات الشباب وعدم خلق جيل من القيادات الشبابية.
9. وجود خلل في عدم اعتماد التخصص في منظمات المجتمع المدني مما يسبب ضياع الكثير من الطاقات والأموال بل وحتى عدم تحقيق النتائج المرجوة من المشاريع.
10. تحكم العلاقات العشائرية والقبلية والدينية في العلاقات بين منظمات المجتمع المدني وبالتالي تكون كارثة على المجتمع والدولة المدنية.
11. عدم توفير الأموال والرعاية والدعم من الموازنة العامة للدولة لبرامج منظمات المجتمع المدني، وتشجيع المانحين على ذلك، وفق ضوابط مالية وعدالة في التوزيع.
12. قلة مراكز البحث والدراسات ومعاهد المسح الميداني والتدريب المنهجي المتواصل.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

### المطلب الثاني: التحديات الموضوعية:

1. الإطار القانوني الذي ينظم عمل مختلف هيئات المجتمع المدني والآليات التي تضمن مشاركته الفاعلة والمؤثرة في صنع القرارات. (تم إقرار قانون 06/12 المؤرخ في 12/01/2012 المتعلق بالجمعيات).<sup>1</sup>
2. المستويات المركزية دور السلطات المحلية، وتعاطي السلطات المركزية والمحلية معه، بما في ذلك الشفافية في الحصول على المعلومات اللازمة والحق في الاطلاع، والقدرة على المحاسبة والمساءلة.
3. حداثة النظام الديمقراطي، وعدم استكمال بناء المؤسسات الدستورية، وصيغة التوافقات المرحلية في النظام السياسي.
4. وجود فجوات قانونية نتيجة التحول من النظام الدكتاتوري الشمولي إلى النظام الديمقراطي، وبطء مجلس النواب في تشريع القوانين وتعديلها وكذلك بطء المصادقة على هذه القوانين والتشريعات.
5. عدم الوصول إلى قناعة بأهمية مشاركة المجتمع المدني في صناعة القرار، مما يوفر كسب التأييد الشعبي لهذه القرارات ومن ثم ممارستها على أرض الواقع، والناظر لمنظمات المجتمع المدني على أنها بديل للسلطات التنفيذية والتشريعية وهذه نظرة خاطئة 100% لأن منظمات المجتمع المدني ليست جزء من الحكومة أو مجلس النواب والمجالس الولاية، بل هي جزء من تكوين الدولة من خلال انتماء هذه المنظمات للشعب وهو مصدر السلطات وبالتالي من حقه ممارسة دور الرقابي والتعموي وان يكون له رأي على الأقل استشاري أو دور رقابي في المحافل العامة، بل حتى اعتمادها كخبراء ومستشارين غير حكوميين عند الحاجة وبدون مقابل مادي وكم العمل تطوعي.
6. عدم الاعتماد والاهتمام بمراكز البحث والدراسات المستقبلية والاستشارية في صياغة القرارات وتحديد السياسات العامة للبلاد بالإضافة إلى الجهد الحكومي الروتيني.  
وتعتبر منظمات المجتمع المدني شريكاً أساسياً في تحقيق التنمية لاسيما بعدما أصبحت الدولة غير قادرة على الالتفاء بالاحتياجات الأساسية للمواطنين كما ونوعاً وفي الوصول إلى كافة الفئات المحتاجة، كما وان تبني دور الآليات اقتصاد السوق نتيجة العولمة والتبادل الحر قد زادت من التحديات الاقتصادية والاجتماعية وبالتالي زادت من الحاجة إلى توفير خدمات أكثر.  
الآن النظرة للمجتمع المدني تعترفها العديد من الملابسات التي لا بد من توضيحها، فالسلطة تتظر اليه برؤية وتخوف شديدين لاسيما لجهة مصادر التمويل التي قد تحصل عليها والأدوار التي تقوم بها. ان توفير الموارد البشرية والمالية اساساً لضمان الكفاءة والمهنية في التنفيذ وفي إيصال الخدمات الى محتاجيها، وبالتالي

<sup>1</sup> انظر موقع وزارة الداخلية الجزائرية <http://www.interieur.gov.dz/images/pdf/StatAsso0212.pdf>

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

على الجهات المعنية في السلطة، فيما لو كانت تعتبر المجتمع المدني شريكاً، ان تساهم في رسم آليات مشاركته الفاعلة، ومساعدته على توفير بعضاً من موارده من غير ان تؤثر في رؤيته واستقلاليته الادارية والتنظيمية ان استقلالية منظمات المجتمع المدني هي مكمن قوتها، ورؤيتها هي ضمانة لنجاحها، واستراتيجياتها هي في اساس فاعليتها، وبرامجها هي وسيلة الوصول الى المواطنين.

وبقدر ما تتمكن منظمات المجتمع المدني من وضع آليات فاعلة لعملها وهيكليّة تنظيمية واضحة وأنظمة إدارية شفافة ومرنة بقدر ما يصبح دورها أكبر وأكثر فاعلية وتأثيراً في عملية التنمية، ان تنوع منظمات المجتمع المدني من حيث الخبرة والاختصاص يشكل مصدر غنى يؤدي الى التكامل، وهو لذلك يحتاج الى تفعيل آليات التسييق والتثبيك والتعاون بين مختلف مكونات المجتمع المدني، وبينها وبين الجهات الرسمية والقطاع الخاص، حيث ان التنمية تحتاج الى رؤية تنموية شاملة واستراتيجيات وطنية وقطاعية وآليات للتدخل على المستويين الوطني والمحلّي، وتكون مرجعيتها الاساسية الدولة كناظم وحام لحقوق المواطنين، الا انها تحتاج ايضاً الى تعاون وتنسيق بين الجهات الاساسية الفاعلة، لاسيما بين الدولة والمجتمع المدني والقطاع الخاص، ومن غير هذا التعاون لا تكون العملية التنموية مكتملة وبالتالي يصعب ان يكتب لها النجاح، كما أن الفترة الماضية من عمر منظمات المجتمع المدني حققت الكثير من الإنجازات المهمة والمفصلية في البناء الديمقراطي، ولكن هي بداية الطريق لترسيخ الديمقراطية ومبادئ الحكم الرشيد، وعليها أي المنظمات تقييم نفسها ذاتياً لترتيب أولوياتها بين فترة أخرى وتطوير أدواتها وأساليبها لتطوير وتنمية قدراتها، كما أن النظام الديمقراطي هو ضمانة حقيقة واقعية وعملية لتحقيق التنمية في ظل سيادة القانون<sup>1</sup>.

### المبحث الرابع: منظمات المجتمع المدني في مكافحة الفساد:

#### المطلب الأول: أهمية دور منظمات المجتمع المدني:

يلعب المجتمع المدني بمكوناته من جمعيات ومنظمات دوراً مكملاً للدور الحكومي الرسمي، ذلك إن جرائم الفساد لا يمكن محاصرتها ومكافحتها إلا بتضافر جهود الحكومة والمجتمع المدني، ثم أن مكافحة الفساد والوقاية منه هي عملية ينبغي أن يشترك فيها الجميع من أفراد ومؤسسات المجتمع المدني مثل النقابات والجمعيات والأحزاب السياسية.

وسعياً لمواكبة المشرع الجزائري التحولات التي تشهدها العالم أو التحولات الدولية، خاصة ما تعلق منها بالاهتمام بترقية حقوق الإنسان وبإشراك منظمات المجتمع المدني المحلي في تسيير دفة الشؤون العامة المحلية، فإن الجزائر انخرطت في هذا المسعي، ولا أدل على ذلك ديباجة قانون مكافحة

<sup>1</sup> حسنين توفيق، بناء المجتمع المدني، المؤشرات الكمية والكيفية، ندوة المجتمع المدني والتحول الديمقراطي في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ط1، 1992، ص 23.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

الفساد الذي ورد في المادة الأولى منه إلى الإشارة إلى اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد لعام 2003، كما أن المتمعن في نصوص قانون مكافحة الفساد يجد أن أحکامه تتماشى إلى حد بعيد مع ورد في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، وفيما يتعلق بدور المجتمع المدني فإن نص المادة 15 من قانون مكافحة الفساد في مضمونه جاء متماشيا مع أحکام المادة 13 من الاتفاقية التي تؤكد على تعزيز مشاركة المجتمع المدني في محاربة الفساد. وستنطلي بيان الآليات والطرق التي تستخدمها هيئات المجتمع المدني من أجل تحقيق هذه الغاية، كما سنوضح العوامل المساعدة على ذلك<sup>1</sup>.

### المطلب الثاني: الآليات التي تستخدمها منظمات المجتمع المدني لمكافحة الفساد:

نتطرق إلى الآليات التي نص عليها قانون مكافحة الفساد ومع ما ورد النص عليه في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد<sup>2</sup>:

**أ - المساهمة في اتخاذ القرار:** من أجل إضفاء مزيداً من الوضوح، يلعب المجتمع المدني دورا هاما في مكافحة الفساد والوقاية منه، وذلك من خلال مشاركة الهيئات الحكومية في اتخاذ القرار، وكذلك إشراك المواطنين في تسيير شؤون العمومية وإشراكهم في تحمل المسؤولية، ومن ثم تمكينهم من الاطلاع عن قرب على المعلومات المتعلقة بالميزانية ومعرفة كيفية صرف الأموال العامة.

**ب - التحسيس:** إن فكرة المجتمع المدني أصبحت تقوم اليوم على مفهوم المواطن، الذي يقتضي إشراك المواطن في تسيير الشؤون العامة، لذلك فإنه يستوجب أن يقوم المجتمع المدني بحملات للتحسيس ولشرح مخاطر جرائم الفساد وأثارها المدمرة على التنمية، والقيام بأنشطة إعلامية تسهم في عدم التسامح مع الفساد ومع الأشخاص الضالعين فيه، وينبغي أن توجه هذه الحملات لفائدة الشباب من خلال وسائل الإعلام والاتصال، ومن خلال برامج تربوية وتعلمية تحذر من هذه المخاطر وتعرف بأسبابه وبآثاره السيئة والمدمرة.

**ج - الحصول على المعلومات:** من أجل إضفاء الشفافية في تسيير الشؤون العامة ينبغي على هيئات المجتمع المدني وكذا وسائل الإعلام الحصول على المعلومات المتعلقة بالفساد ونشرها وتعديلها، وتمكينها من ذلك ودور هذه الوسائل هام في كشف الممارسات المتعلقة بالفساد والمفسدين، وهذه مسؤولية حساسة وخطيرة لا تقل في أهميتها عن مسؤولية الأجهزة التشريعية والتنفيذية والقضائية في محاربة ومكافحة الفساد المالي والإداري، بل وأحيانا يأخذ دور وسائل الإعلام في مكافحة ظاهرة الفساد المالي والإداري بُعدا اجتماعياً وسياسياً أكبر كونه ذا اثر أوسع وبعد شعبي وجماهيري مباشر وواضح مما

<sup>1</sup> سليمان محمد الجريش، مرجع سابق، ص 68.

<sup>2</sup> محمد عبده الزغير، مرجع سابق، ص 112.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

ينعكس مباشرة في تأثيراتها على الساحة المحلية وبجميع أبعادها. ولكن ينبغي الإشارة إلى احترام الخصوصية عند نشر هذه المعلومات، ومراعاة حقوق الآخرين أو سمعتهم، وفي هذاخصوص فإن على الدولة أن تضمن تيسير الحصول على المعلومات بصفة فعلية .

د - الرصد: هو وسيلة فعالة تمكن المجتمع المدني من خلال فضح الممارسات الفاسدة، وتعبئة الرأي العام ويمكن للمجتمع المدني أن يقوم بمراقبة كيفية صرف المال العام وإبرام الصفقات، ومراقبة الأحزاب السياسية وتمويل الحملات الانتخابية، حيث نجد أنه في كثير من البلدان يقوم أصحاب المصالح الخاصة والأثرياء بابتزاز السياسيين وشراءهم بالمال.

### المطلب الثالث: العوامل المساعدة لدور منظمات المجتمع المدني

حتى تتمكن من لعب دوره في مكافحة جرائم الفساد والوقاية منه يتطلب الحال جملة من الظروف والعوامل ذكر من بينها:

1- **الشفافية:** تعرف الشفافية وفقاً لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي "ظاهرة تشير إلى تقاسم المعلومات والتصريف بطريقة مكشوفة. فهي تتيح لمن لهم مصلحة في شأن ما أن يجمعوا معلومات حول هذا الشأن قد يكون لها دور حاسم في الكشف عن المساوى وفي حماية مصالحهم".<sup>1</sup>

والشفافية في مفهومها كذلك هي التدفق الحر للمعلومات، وهذا يتطلب وجود مؤسسات أكثر تنظيم وعصرنة من الناحيتين المادية والبشرية. وفي المجال المصرفي فإن الحال يتطلب كذلك وجود نظام مالي وبنكي يتسم بالشفافية والعصرنة.

ب - **المساءلة:** يعرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المساءلة على أنها "الطلب من المسؤولين تقديم التوضيحات اللازمة للأصحاب المصلحة حول كيفية استخدام صلاحياتهم وتصريف واجباتهم، والأخذ بالانتقادات التي توجه لهم وتلبية المتطلبات المطلوبة منهم وقبول (بعض) المسؤولية عن الفشل وعدم الكفاءة أو عن الخداع والغش".<sup>2</sup> والمساءلة هي صورة من صور الرقابة وهي شكل من أشكال الحكم الراشد وهي وسيلة تمكن من رقابة الموظفين المكلفين بتسيير الشؤون العامة، خاصة المتعلقة منها بإنفاق وتسخير المال العام.

ج- **وجود وسائل إعلام مستقلة:** إن وجود وسائل إعلام حرة ومستقلة من شأنه أن يقوض أركان الفساد وبفضح المتلاعبين بالمال العام، وفي هذاخصوص ينبغي تشجيع وتوفير إمكانية اتصال المواطنين بالهيئات المكلفة بمحاربة الفساد وبوسائل الإعلام لإبلاغها عن عمليات الفساد التي وصلت

<sup>1</sup> تاريخ الإطلاع: 15/03/2018 <http://www.pogar.org/arabic/governance/transparency.asp>

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق.

## أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

إلى علمهم. وهذا يعد في حد ذاته ممارسة لحقوق المواطنة، وفي المقابل فإن على وسائل الإعلام أن تتفاعل مع الأنشطة والفعاليات المتعلقة بمحاربة الفساد.

### الخاتمة:

إن الفساد شكل تهديداً حقيقياً على تنمية البلاد بمختلف مجالاتها والوقاية منه أحسن وسيلة للدفع بعجلة التنمية والحفاظ على مؤسسات الدولة ورموزها ومما لا شك فيه فإن الفساد يؤدي إلى تهديد الأمن العام في المجتمع كما أنه يؤدي إلى انتشار الآفات الاجتماعية من فقر وبطالة وانتشار للسلوك الإنحرافي وحتى الإجرامي، وقد وجدنا أن منظمات المجتمع المدني من جمعيات ومنظمات وغيرها الفاعلين من لها اتصال مباشر بكل فئات المجتمع يمكنها أن تساهم في التوعية بمخاطر الفساد على المجتمع وعلى مؤسساته وأنها تساهم في فضح مرتكبي الفساد وتعزيز التبليغ لدى السلطات المختصة عن كل نشاط مشبوه.

ولابد من الإشارة إلى وجوب إشراك منظمات المجتمع المدني في وضع استراتيجيات التنمية، وإتاحة الفرصة لمنظمات المجتمع المدني العمل وفقاً لخططها واحتياجاتها، والعمل على تأهيل وتدريب رؤساء وقيادات منظمات المجتمع المدني لتمكنهم من تطبيق أساليب القيادة وتطوير آلية العمل لتنفيذ الخطط والأهداف المرسومة لتلك المنظمات، ولكي تصبح إدارة لتطوير أعضائها من خلال ما تتضمه من ندوات ودورات في ثقافة التنمية ومتطلباتها.

كما لا يفوتنا أن نذكر بضرورة إيجاد آلية عملية وفعالة و مباشرة للتواصل والتسيير بين الجمعيات والمنظمات والجهات ذات العلاقة وعلى الأخص الحكومية، بهدف توفير الدعم المعنوي والمادي وفقاً لمتطلبات كل منظمة أو جمعية حسب قدرتها وحسب مختلف الأنشطة التي سطرتها خاصة فيما يتعلق بالوقاية من الفساد.

### قائمة المراجع:

#### أولاً: مؤلفات باللغة العربية:

- 1- جاسم الصغير، **الفساد الإداري والآثار السلبية واعاقة بناء الدولة الديمقراطية**، مجلة الحوار المتمدن، <http://www.m.ahewar.org/s.asp?aid=70386&r=0>
- 2- الجمعية اللبنانية لتعزيز الشفافية (لا فساد)، كتاب الفساد، ط1، 2005، مطبع تكنوبيس، لبنان.
- 3- حسنين توفيق، **بناء المجتمع المدني، المؤشرات الكمية والكيفية**، ندوة المجتمع المدني والتحول الديمقراطي في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ط1، 1992.

أي دور لمنظمات المجتمع المدني الجزائرية لمواجهة أشكال الفساد؟ مقاربة سوسيولوجية

4- ديفيد م. لونا، **مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة مسؤولية مشتركة تقوم على الوقاية والشفافية**، محاضرة ألقاها ديفيد لونا في مؤتمر عقده المعهد الدولي للأخلاقيات العامة (IIPPE) في مدينة بريسبن الأسترالية في 4 أكتوبر 2002 بالاشتراك مع الجمعية الأسترالية للأخلاقيات المهنية والتطبيقية (AAPAE) وجامعة جريفيث والحكومة الأسترالية.

5- سليمان محمد الجريش، **الفساد الإداري وإساءة استعمال السلطة العامة**، مطبع الشرق الأوسط، الرياض 1424 هـ.

6- عبد الحسين شعبان، في **فلسفة الدولة والمجتمع المدني**، مركز الدراسات والابحاث العلمانية في العالم العربي، 2009.

7- فؤاد عبد الجليل الصلاحي، **الدولة والمجتمع المدني في اليمن**، مركز المعلومات والتأهيل لحقوق الإنسان، تعز، اليمن، ابريل 2001.

8- كنيث كيرنغان، **أخلاقيات الخدمة العامة**، ترجمة محمد قاسم القريوني، مجلة المنظمة العربية للعلوم الإدارية، القاهرة 1984.

9- محمد عبده الزغير، **منظمات المجتمع المدني المعنية بالطفولة في الشرق الأوسط وافريقيا**، منتدى المجتمع المدني العربي للطفولة، سبتمبر 2005.

10- منظمة برلمانيون عرب ضد الفساد، دور البرلمانيات في مكافحة الفساد واقع وتجارب من العالم العربي، <http://www.arpacnetwork.org/default.aspx>.

ثانياً: مؤلفات باللغة الأجنبية:

1- Ibert HONLONKOU, *Corruption,inflation,croissance et développement humaine durable ya-t-il un lien ? Mondes en développement*, Vol.31-2003/3,n°123,pp.94-96

2- *Transparence en matière de lutte anti-corruption –Etude Novethic / SCPC – Septembre 2006* :

[http://www.justice.gouv.fr/art\\_pix/1\\_1\\_EtudeCORRUPTION200609partie4.pdf](http://www.justice.gouv.fr/art_pix/1_1_EtudeCORRUPTION200609partie4.pdf)

ثالثاً: موقع أنترنت

1- موقع طريق النزاهة <http://www.integrity-way.info/wp/?p=10230>

2- موقع وزارة الداخلية الجزائرية

<http://www.interieur.gov.dz/images/pdf/StatAsso0212.pdf>

**مانارة** للمستشارات

[www.manaraa.com](http://www.manaraa.com)